

Materia: **GPO – GESTIONE PROGETTO ORGANIZZAZIONE di IMPRESA**  
CLASSE: **5BIF**  
Docente prof. Maurizio Mattucci  
ITP prof. Marco Terranova

## **PROGRAMMA**

### **Mercato ed Analisi Costi**

*Azienda, Società, Stakeholder*  
*Tipologie di società, settori aziendali*  
*Micro e Macro Economia*  
*Il Mercato: Domanda e Offerta, Competitors, Benchmarking*  
*Analisi e Gestione dei Costi di una Azienda*  
*Ricavi, Costi, Margini del prodotto e dell'azienda*  
*Costi Fissi e Costi Variabili, DA; costi finanziari*  
*Cogs, Opex, Capex; Ebitda, risultato*  
*BEP, ROI, ROE*  
*Finance, Tassi, Spread, calcolo di un mutuo*  
*Marketing, Analisi SWOT, Benchmarking*  
*Due Diligence*  
*Struttura e redazione di un Business Plan, KPI*  
*Cenni a Cripto valute, Metaverso, NFT*

### **Organizzazione e Processi**

*Struttura Organizzative Aziendali*  
*Evoluzione organizzativa della produzione e della Qualità*  
*5w+1h, PDCA ( ciclo di Deming, ISO 9001*  
*Industria 4.0*  
*Le differenti Tipologies di Processi Aziendali*  
*Processi e Funzioni Aziendali*  
*Organigrammi, Matrici RACI*  
*KPI e reporting*  
*Modellizzazione e Gestione Dei Processi*  
*Storia Modelli per la Qualità e loro Evoluzione*  
*Concetto di Qualità*  
*Make or Buy, Outsourcing*  
*Sistemi Gestionali IT loro evoluzione*  
*Architettura Sistemi WEB e modelli Cloud*  
*Sistemi ERP, Logiche ciclo MRP*

*Lead Time, Distinta Base e Ciclo Di Lavoro  
Esempi Di Anagrafiche Dati di un gestionale*

### **Tecniche di Project Management**

*PMBok*

*Le Fasi di un Progetto, Milestones & Deliverables*

*Obiettivi e Vincoli Di Progetto*

*Organizzazione e Gestione delle Risorse*

*Pianificazione e Schedulazione*

*Gestione e Verifica Dei Costi*

*Wbs, Rbs, Pdm, Gantt, Pianificazione Progetti*

### **Qualità ed ICT**

*Metriche e KPI*

*Organismi per la Certificazione internazionale*

*Standard per La Qualità e Sistemi Di Gestione*

*Software e Normative*

*Ciclo di Vita del SW ISO12207, Qualità del Sw ISO 25000*

*Certificazioni per IT*

*Metriche per il Sw: LOC, Nr Ciclomatico, Function Point*

*Sicurezza IT , Cenni ISO 27001*

*Certificazioni IT per la Persona*

### **Business Plan**

*Studio e Redazione di Business Plan per una Start-Up*

*Lavoro e Gruppi , Presentazione e Discussione*

Testo: Gestione Progetto ed Organizzazione di Impresa, di P. Ollari, Zanichelli 2 ediz

E' stato fornito -a mezzo piattaforma Gsuite- materiale digitale a integrazione degli argomenti svolti durante l'AS

## Esercitazioni laboratorio

vedi esercizi sulla piattaforma Classroom

Strumenti:

Ms : EXCEL, Access, Project

Ms EXCEL avanzato:

per elaborazione dati e Report, Gantt

Ms Project: WBS, Diagramma di Gantt, diagramma reticolare

MS EXCEL: Organigrammi

Ms EXCEL: simulazione MRP

Ms Access: elaborazione dati, scambio dati con tabelle Excel, modello ER, creazione di query

Progetto start-up:

Studio e realizzazione del Business Plan di una start-up

Lucca, 31 maggio 2024

Maurizio Mattucci

Marco terranova