

Materia: **GPO – GESTIONE PROGETTO ORGANIZZAZIONE di IMPRESA**
CLASSE: **5AIF**
Docente prof. Maurizio Mattucci
ITP prof. Mario Paiano

PROGRAMMA

Mercato ed Analisi Costi

Azienda, Società, Stakeholder
Tipologie di società, settori aziendali
Micro e Macro Economia
Il Mercato: Domanda e Offerta, Competitors, Benchmarking
Analisi e Gestione dei Costi di una Azienda
Ricavi, Costi, Margini del prodotto e dell'azienda
Costi Fissi e Costi Variabili, DA; costi finanziari
Cogs, Opex, Capex; Ebitda, risultato
BEP, ROI, ROE
Finance, Tassi, Spread, calcolo di un mutuo
Marketing, Analisi SWOT, Benchmarking
Due Diligence
Struttura e redazione di un Business Plan, KPI
Cenni a Cripto valute, Metaverso, NFT

Organizzazione e Processi

Struttura Organizzative Aziendali
Evoluzione organizzativa della produzione e della Qualità
5w+1h, PDCA (ciclo di Deming, ISO 9001
Industria 4.0
Le differenti Tipologie di Processi Aziendali
Processi e Funzioni Aziendali
Organigrammi, Matrici RACI
KPI e reporting
Modellizzazione e Gestione Dei Processi
Storia Modelli per la Qualità e loro Evoluzione
Concetto di Qualità
Make or Buy, Outsourcing
Sistemi Gestionali IT loro evoluzione
Architettura Sistemi WEB e modelli Cloud
Sistemi ERP, Logiche ciclo MRP
Lead Time, Distinta Base e Ciclo Di Lavoro

Esempi Di Anagrafiche Dati di un gestionale

Tecniche di Project Management

PMBok

Le Fasi di un Progetto, Milestones & Deliverables

Obiettivi e Vincoli Di Progetto

Organizzazione e Gestione delle Risorse

Pianificazione e Schedulazione

Gestione e Verifica Dei Costi

Wbs, Rbs, Pdm, Gantt, Pianificazione Progetti

Qualità ed ICT

Metriche e KPI

Organismi per la Certificazione internazionale

Standard per La Qualità e Sistemi Di Gestione

Software e Normative

Ciclo di Vita del SW ISO 12207, Qualità del Sw ISO 25000

Certificazioni per IT

Metriche per il Sw: LOC, Nr Ciclomatico, Function Point

Sicurezza IT , Cenni ISO 27001

Certificazioni IT per la Persona

Business Plan

Studio e Redazione di Business Plan per una Start-Up

Lavoro e Gruppi , Presentazione e Discussione

Testo: Gestione Progetto ed Organizzazione di Impresa, di P. Ollari, Zanichelli 2 ediz

E' stato fornito -a mezzo piattaforma Gsuite- materiale digitale a integrazione degli argomenti svolti durante l'AS

Esercitazioni laboratorio

vedi esercizi sulla piattaforma Classroom

Strumenti:

Ms : EXCEL, Access, Project

Ms EXCEL avanzato:

per elaborazione dati e Report, Gantt

Ms Project: WBS, Diagramma di Gantt, diagramma reticolare

MS EXCEL: Organigrammi

Ms EXCEL: simulazione MRP

Ms Access: elaborazione dati, scambio dati con tabelle Excel, modello ER, creazione di query

Progetto start-up:

Studio e realizzazione del Business Plan di una start-up

Lucca, 31 maggio 2024

Maurizio Mattucci
Mario Paiano